

## ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

© Арсимерзиева Зарема Ахмедовна (а), Тасуева Тамила Сулеймановна (б)

(а) Грозненский государственный нефтяной технический университет им. акад. М.Д. Миллионщикова, Российская Федерация, г. Грозный; кафедра Экономика и управление в топливно-энергетическом комплексе, магистрант, [arsimerzueva@bk.ru](mailto:arsimerzueva@bk.ru)

(б) Грозненский государственный нефтяной технический университет им. акад. М.Д. Миллионщикова, Российская Федерация, г. Грозный; проф. кафедры Экономика и управление в ТЭК, д.э.н., [tamila7575@mail.ru](mailto:tamila7575@mail.ru)

**Аннотация.** В статье выявлены основные особенности функционирования предприятий отечественного НГК с целью выбора наиболее оптимальных и эффективных инструментов управления компаниями нефтегазового комплекса в условиях цифровой трансформации. Отмечено, что внедрение цифровых технологий на предприятиях НГК является ключевым инструментом повышения эффективности их деятельности.

**Ключевые слова:** Нефтегазовый комплекс, особенности развития предприятий НГК, инструменты управления, цифровые технологии.

## FEATURES OF DEVELOPMENT OF MANAGEMENT INSTRUMENTS AT ENTERPRISES OF OIL AND GAS COMPLEX

© Arsimerzueva Zarema Akhmedovna (a), Tasueva Tamila Suleymanovna (b)

(a) Grozny State Oil Technical University by Acad. M.D. Millionshikov, Russian Federation, Grozny; department of economics and management in the fuel and energy complex, undergraduate, [arsimerzueva@bk.ru](mailto:arsimerzueva@bk.ru)

(b) Grozny State Oil Technical University by Acad. M.D. Millionshikov, Russian Federation, Grozny; prof. department of economics and management in the fuel and energy complex, doctor of economics, [tamila7575@mail.ru](mailto:tamila7575@mail.ru)

**Abstract.** The article identifies the main features of the functioning of domestic oil and gas companies in order to select the most optimal and effective tools for managing companies in the oil and gas complex in the context of digital transformation. It was noted that the introduction of digital technologies at NGK enterprises is a key tool to increase the efficiency of their activities.

**Key words:** Oil and gas complex, development features of NGK enterprises, management tools, digital technologies.

Нефтегазовый комплекс (далее – НГК) является одним из жизненно важных секторов в экономике страны, от эффективности деятельности которого зависит экономическая, энергетическая безопасность России. Проблемам развития и управления предприятиями НГК, их отраслевым особенностям функционирования посвящено множество современных трудов [1,3,4,5,6,7,8]. Между тем, во многих работах исследуются некоторые аспекты деятельности предприятий отрасли, и обсуждаемые проблемы носят обособленный характер [4]. В условиях глобализации, ужесточения конкуренции, особенно в сфере высоких технологий, задачи цифровой трансформации предприятий нефтегазовой отрасли становятся особенно актуальными.

Эффективность цифровой трансформации в нефтегазовом комплексе определена внедрением цифровых технологий, автоматизацией бизнес-процессов, применением технологий искусственного интеллекта, робототехники, технологии блокчейн. Приоритетными направлениями развития становится наращивание собственных технологических мощностей и формирование инструментария, которые позволят нефтегазовым компаниям эффективнее других добывать, перерабатывать нефть, производить нефтепродукты, создавая ценность на всем протяжении бизнес-процессов.

Однако, несмотря на развитие технологий и внедрение инноваций в нефтегазовом комплексе по-прежнему сохраняется множество проблем, препятствующих его эффективному развитию. Особенно эти проблемы обострились на фоне мирового экономического кризиса, когда произошел обвал мировых цен на нефть. На сегодняшний день можно выделить следующие внутренние проблемы и ограничения развития отечественного НГК [3]:

- экстенсивный путь развития отрасли – основная часть месторождений углеводородов сконцентрирована в сложных климатических условиях, предприятия нефтедобычи расположены в значительной географической удаленности от объектов нефтегазопереработки, остается проблема слабой развитости транспортной инфраструктуры; продолжается истощение запасов углеводородного сырья при низких объемах геолого-разведочных работ; возрастает глубина залегания нефти, что усложняет условия ее добычи увеличивает издержки;

- недостаточное инвестирование в геологоразведочные работы, от которой в прямой зависимости находится прирост запасов к добыче;

- технологическая отсталость нефтеперерабатывающей, нефтехимической отрасли – устаревшее и неэкономичное оборудование, значительное отставание отечественных компаний от мировых по уровню нефтепереработки в силу изношенности основных фондов; низкий уровень процессов углубляющих переработку нефти для увеличения выхода ценных продуктов нефтепереработки; низкий объем финансирования в нефтехимическую и нефтеперерабатывающую отрасль промышленности тормозит развитие и технологическую модернизацию, что обостряет проблему промышленной безопасности НГК;

- неоптимальная структура вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний, построенных по традиционному функциональному принципу управления компаниями, неэффективность существующих бизнес-процессов; отсутствие их конструктивных форм взаимодействия;

- низкая доля внедрения инновационных технологий, высокая зависимость от импорта определенных видов услуг, оборудования – международные санкции ограничили поставку новейших технологий для освоения морских месторождений; слабая реализация научно-технического потенциала нефтегазовой компании при недостатке квалифицированного персонала создали значительные проблемы эффективности деятельности предприятий НГК; учитывая сложность, многосторонность и вариативность хозяйственных связей управление вертикально-интегрированными компаниями НГК несомненно сложно сделать эффективным без поддержки информационной системы, интегрирующей массивы корпоративных данных.

Для долгосрочного и устойчивого развития нефтегазового комплекса, повышения экономической и энергетической безопасности, поддержания уровня конкурентоспособности, необходимы следующие условия:

- технико-технологическая модернизация предприятий НГК; внедрение интеллектуальных технологий для снижения издержек и повышения эффективности, рентабельности вертикально-интегрированных компаний НГК, обеспечивающих интеграцию всей цепочки производственного процесса, начиная с геологоразведки и заканчивая реализацией продукцией нефтехимии конечному потребителю, включая вспомогательные, обслуживающие производства, предприятия транспортной системы.

- проведение реконструкции и расширение производства, направленной на повышение интенсификации и внедрение инновационных технологий на предприятиях, при том, что реконструкция наиболее эффективна при проведении замены устаревшего оборудования более прогрессивным, без расширения производственных площадей;

- развитие и расширение транспортно-логистической инфраструктуры;

- внедрение новой модели управления вертикально-интегрированными компаниями, гибкой организационной структуры предприятия, динамично реагирующей на вызовы окружающей среды;

- подготовка высококвалифицированных инженерно-технических работников нефтегазовой отрасли, ориентированных на повышение компетенций в области цифровых технологий.

Добиться реализации этих условий возможно за счет использования новых подходов и инструментов управления предприятия в условиях высококонкурентного рынка. Под инструментами управления понимается совокупность способов, приемов, средств, направленных на достижение стратегических целей предприятия, его развитие в условиях постоянно изменяющейся среды. В условиях «новой экономики» разнообразие инструментов управления предприятием постоянно расширяется, что обусловлено необходимостью повышения эффективности управления на основе применения самых современных и эффективных технологий. Так, применение роботизированных решений в деятельности нефтегазовых компаний, технологий обработки больших данных, блокчейн позволяют значительно оптимизировать бизнес-процессы и получать соответствующий экономический эффект [1, 2, 7].

Основываясь на методологических исследованиях основных аспектов управления и практики развития предприятий нефтегазовой отрасли, выделим следующие особенности развития инструментов управления предприятиями нефтегазовой отрасли [9]:

1. Инструменты управления нефтегазовыми предприятиями обеспечивают успешное развитие предприятий отрасли при создании условий для финансирования НГК через механизмы венчурного финансирования, позволяющего обеспечить доступ к инновационным технологиям, обеспечить экологическую и техническую безопасность, повысить масштабы геолого-разведочных работ.

2. Инструменты управления предприятиями обеспечивают согласованное развитие всех предприятий НГК, которые создают единую технологическую цепочку, начиная с геологоразведки, добычи нефти, ее транспортировки, переработки, нефтехимии и сбыту нефтепродуктов, поскольку потеря устойчивости одного предприятия отрасли повлечет снижение надежности обеспеченностью сырьевыми ресурсами потребителей.

3. Инструменты управления предприятиями создают возможности совершенствовать организационно-управленческую структуру предприятий НГК на основе реинжиниринга основных, вспомогательных и управленческих бизнес-процесс с учетом отраслевой специфики, а также общих стратегических ориентиров развития через создание гибкой организационной структуры предприятия, оперативной реакции на вызовы внешнего окружения.

4. Инструменты управления предприятиями НГК повышают инвестиционную привлекательность предприятий отрасли через заключение концессионных соглашений для решения социально-экономических, экологических задач.

5. Инструменты управления предприятиями нефтегазовой отрасли положительно воздействуют на функционирование и экономическую безопасность через совершенствование законодательно-нормативной базы по использованию недр, дифференциации налогообложения недропользования, решают проблемы адекватной величины рентных доходов и стимулируют привлечение инвестиций на эффективное природопользование.

6. Инструменты управления предприятиями НГК позволяют достичь баланса интересов производителей и потребителей нефти и государства, обеспечить привлекательность и цену акций компаний за счет совершенствования ценовой политики нефтяных компаний.

Резюмируя вышесказанное, следует отметить, что перечисленные особенности инструментов управления предприятиями нефтегазовой отрасли оказывают влияние на способность к быстрой трансформации и адаптации к изменяющимся условиям внешней среды и в целом на результативность деятельности в условиях высокой конкуренции.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Будяков А.Н., Тасуева Т.С. Применение роботизированных решений в процессах закупки материально-технических ресурсов. // «РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция». 2019. №2. С. 24-30
2. Будяков А.Н., Тасуева Т.С. Принципы блокчейна в системе закупок вертикально-интегрированной компании. // V Всероссийская научно-практическая конференция «Молодежь, наука, инновации». ГГНТУ, 30 ноября 2018.

3. Кислицын Е.В., Панова М.В. Анализ концепций и методов инвестиционной деятельности транснациональных корпораций нефтегазовой отрасли России // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 8. 2016. №6. Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/44EVN616.pdf>
4. Кислицын Е.В., Панова М.В., Шишков Е.И. Проблемы предприятий нефтегазового комплекса России: тенденции и пути решения. // Интернет-журнал «Наукоедение» Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/> 2017. Том 9. №3
5. Коноваленко Н.П. Роль государства в стратегическом управлении нефтегазовым комплексом России // Наука и общество. 2015. №1 (20). С. 72-79.
6. Костенко С.И. Формирование стратегии развития нефтегазового комплекса России: автореф. дис. ... канд. эк. наук: 08.00.05. Московский ин-т эк-ки, бизнеса и права. Москва, 2006.
7. Линник Ю.Н., Кирюхин М.А. Цифровые технологии в нефтегазовом комплексе. // Вестник университета. 2019. № 7. С. 37-40.
8. Мозговая Е.С. Совершенствование механизма устойчивого развития топливно-энергетического комплекса: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. Саратовский гос. соц.-экон. ун-т. Саратов, 2011.
9. Хисамова А.И., Пыткин А.Н. Организационные и экономические инструменты управления предприятиями энергетики в конкурентной борьбе. / Российское предпринимательство. 2013. №15(237). С. 109-121.

#### REFERENCES

1. Budyakov A.N., Tasueva T.S. (2019). The use of robotic solutions in the procurement of material and technical resources. // "RISK: Resources, Information, Procurement, Competition." No. 2. Pp. 24-30
2. Budyakov A.N., Tasueva T.S. (2018). Blockchain principles in the procurement system of a vertically integrated company. // V All-Russian scientific-practical conference "Youth, science, innovations".
3. Kislitsyn EV, Panova MV (2016). Analysis of concepts and methods of investment activity of transnational corporations in the oil and gas industry of Russia // Internet-journal "Science of Science". - Access mode: <http://naukovedenie.ru/PDF/44EVN616.pdf>
4. Kislitsyn E.V., Panova M.V., Shishkov E.I. (2017) Problems of enterprises in the oil and gas complex of Russia: trends and solutions. // Internet journal "Science of Science". Access mode: <http://naukovedenie.ru>
5. Konovalenko NP (2015). The role of the state in the strategic management of the oil and gas complex of Russia // Science and Society. No. 1 (20). Pp. 72-79.
6. Kostenko S.I. (2006). Formation of the development strategy of the oil and gas complex of Russia: author. dis. ... cand. ek. Sciences: 08.00.05. Moscow Institute of Economics, Business and Law. Moscow.
7. Linnik Yu.N., Kiryukhin M.A. (2019). Digital technologies in the oil and gas complex. // Bulletin of the University. No. 7. Pp. 37-40.

8. Brain E.S. (2011). Improving the mechanism of sustainable development of the fuel and energy complex: author. dis. ... cand. econ. Sciences: 08.00.05. Saratov state social. un-t - Saratov.
9. Khisamova A.I., Pytkin A.N. (2013). Organizational and economic instruments for managing energy enterprises in competition. / Russian Entrepreneurship. No. 15 (237). Pp. 109-121.